



**“MODELLO DI APPROCCIO METODOLOGICO
AL CONTROLLO DI GESTIONE PER IMPRESE DI SERVIZI ”**

Fasi di implementazione modello di controllo di gestione

| FASE 0_INTRODUZIONE ALLA METODOLOGIA | | Utente | Consulente | OUTPUT OTTENIBILI |
|--------------------------------------|---|--------|------------|------------------------------|
| NR. | Descrizione attività | | | |
| 0.01 | Analisi preliminare dei sistemi di controllo aziendale e visita azienda | x | x | Valutazione dei prerequisiti |
| 0.02 | Introduzione alla metodologia dell'Activity Based Management e del Project Management | x | x | |
| 0.03 | Valutazione pre-requisiti di implementazione software | | x | |

| FASE 1_ATTIVAZIONE DELLA CONTABILITA' ANALITICA SU SI GESTIONALE | | Utente | Consulente | OUTPUT OTTENIBILI |
|--|--|--------|------------|----------------------------|
| NR. | Descrizione attività | | | |
| 1.01 | Individuazione centri di costo e di ricavo | x | x | Albero dei Centri di Costo |
| 1.02 | Creazione matrice conti coge – centri di costo e di ricavo | x | x | Matricce Coge-Destinazione |
| 1.03 | Definizione delle regole di collegamento. | x | x | Regole di Collegamento |
| 1.04 | Valorizzazione delle regole | x | x | Costi e Ricavi per CdC |

| | | | | | |
|------|-------------------------------|--|--|---|----------------------------------|
| 1.05 | Manuale Contabilità Analitica | | | | Manuale di Contabilità analitica |
| | | | | x | |

| FASE 2 _MODULO DI CONTROLLO DI GESTIONE INNESTATO SU CONTABILITA' ANALITICA | | | | | |
|---|---|--------|------------|--|--|
| NR. | Descrizione attività | Utente | Consulente | | OUTPUT OTTENIBILI |
| 2.01 | Disegno Modulo di Controllo di Gestione | x | x | | Conto Economico per Centro di Costo e per Centro di Ricavo |
| 2.02 | Modulo di Ribaltamento | | x | | |
| 2.03 | Modulo di Riclassificazione | x | x | | |
| 2.04 | Manuale Controllo di Gestione | | x | | |

| FASE 3 _IMPOSTAZIONE RILEVAZIONE IMPEGNI PER ATTIVITA' E SERVIZI | | | | | |
|--|---|--------|------------|--|---------------------------|
| NR. | Descrizione attività | Utente | Consulente | | OUTPUT OTTENIBILI |
| 3.01 | Definizione attività per centro di costo | x | x | | Albero delle attività |
| 3.02 | Dizionario delle attività | x | x | | Dizionario delle attività |
| 3.03 | Definizione delle regole organizzative di rilevazione degli impegni (Tempistica di rilevazione, Aggiornamento anagrafiche, ...) | x | x | | Regole di rilevazione |

| FASE 4 _ATTIVAZIONE MODULO DI RILEVAZIONE IMPEGNI ATTIVITA' E SERVIZI | | | | | |
|---|--|--------|------------|--|--|
| | | Utente | Consulente | | |
| | | | | | |

| NR. | Descrizione attività | | | OUTPUT OTTENIBILI |
|------|--|---|---|--|
| 4.01 | Analisi tecnico-funzionale | | x | Tool di rilevazione degli impegni Gestione attività indirette su centri di Ricavo |
| 4.02 | Realizzazione programma di consuntivazione degli impegni | | x | |
| 4.03 | Assistenza rilevazione e revisione tool per 2 settimane | x | x | |
| 4.04 | Activity Based Costing sulle attività indirette | x | x | |

| FASE 5_ RILEVAZIONE IMPEGNI PER ATTIVITA' E SERVIZI | | Utente | Consulente | OUTPUT OTTENIBILI |
|---|--|--------|------------|---------------------|
| NR. | Descrizione attività | | | RILEVAZIONE IMPEGNI |
| 5.01 | Rilevazione Full time Equivalent per attività/commissa | x | | |

| FASE 6_ ELABORAZIONE E PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DELLA RILEVAZIONE: TARIFFAZIONE DEI SERVIZI (RICAVIE COSTI) – COSTO ATTIVITA' PER COMMESSE | | Utente | Consulente | OUTPUT OTTENIBILI |
|---|---|--------|------------|--|
| NR. | Descrizione attività | | | Costo del personale per centro/attività Costo delle attività per commessa/driver Dati statistici sulla rilevazione degli impegni |
| 6.01 | ELABORAZIONE E PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DELLA RILEVAZIONE: TARIFFAZIONE DEI SERVIZI (RICAVIE COSTI) – COSTO ATTIVITA' PER COMMESSE | | x | |

| FASE 7_INTEGRAZIONE RILEVAZIONE IMPEGNI CON CONTABILITA' ANALITICA | | Utente | Consulente |
|--|------------------------------------|--------|-------------------|
| NR. | Descrizione attività | | OUTPUT OTTENIBILI |
| 7.01 | Modulo impegni integrato in CO.AN. | x | x |

Modulo impegni integrato
Conto Economico comprensivo del costo per attività
Aggiornamento Manuale