



“MODELLO DI APPROCCIO METODOLOGICO AL CONTROLLO DI GESTIONE e PROJECT MANAGEMENT”

Documento di supporto alla definizione del piano di lavoro

Fasi di implementazione modello di controllo di gestione

FASE 0_INTRODUZIONE ALLA METODOLOGIA E IPOTESI DI IMPLEMENTAZIONE (durata 6 gg - 1,5 mesi)		Utente	Consulente	OUTPUT OTTENIBILI
NR.	Descrizione attività			
0.01	Analisi preliminare dei sistemi di controllo aziendale e visita azienda	x	x	Valutazione dei prerequisiti
0.02	Introduzione alla metodologia del Project Management	x	x	
0.03	Valutazione pre-requisiti di implementazione software		x	
FASE 1_DISEGNO DEL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE PER COMMESA (durata 18 gg - 4,5 mesi)		Utente	Consulente	OUTPUT OTTENIBILI
NR.	Descrizione attività			
1.01	Individuazione dei principali processi aziendali (area tecnica, area amministrativa, area direzione)	x	x	Mapa processi aziendali Controllo informazioni presenti nel SI
1.02	Valutazione delle informazioni presenti nei sistemi informazioni gestionali operativi (ciclo passivo - subappalti, forniture, costi interni - ciclo attivo, programmazione e consuntivazione, analisi degli scostamenti)	x	x	Procedura di controllo di gestione
1.03	Introduzione ai principi di Project Management e definizione di un processo di controllo di gestione per le commesse	x	x	Disegno report Base
1.04	Definizione dei report base del processo di controllo di gestione	x	x	Prototipo su commessa pilota
1.05	Implementazione del prototipo di PJM e attivazione della commessa pilota	x	x	

FASE 2_IMPLEMENTAZIONE SISTEMA DI CONTROLLO ECONOMICO DI COMMESSA (durata 18 gg - 4,5 mesi)		Utente	Consulente	OUTPUT OTTENIBILI
NR.	Descrizione attività			
2.01	Attivazione PJM Synesis		x	Installazione PJM SYNESIS
				Feedback sulle attuali impostazioni contabili tre COGE e COAN
2.02	Controllo dati Contabili	x	x	Impostazione dei criteri ribaltamento dei costi fissi aziendali
2.03	Gestione ribaltamento	x	x	Costo del personale per commessa
2.04	Gestione dei reportini	x	x	C/E di Commessa
2.05	Implementazioni strutture di riclassificazioni e conto economico di commessa	x	x	Curve ad S
2.06	Curve di preventivo e di eseguito e SAF di commessa	x	x	BEP Aziendale
2.07	La Gestione dei costi indiretti e il Break Even Point aziendale	x	x	